

## INTERVIEW DE PLANNEN VAN MARC COUCKE: VAN KV OOSTENDE TOT ENGELSE TOPPER

‘Ik snap ook niet wat Duchâtelet wil bereiken’

13 JANUARI 2015 | Koen Van Uytvange

KV Oostende, Lille, Moeskroen-Péruwelz, een tweedeklasser, gesprekken met Manchester City: traag maar gestaag spint Marc Coucke een voetbalweb waarvan de draden voorlopig alleen voor hemzelf al zichtbaar zijn. Vanuit Spanje, waar zijn ‘ploegsje’ tot vandaag op oefenstage is, gunt de voorzitter van KVO ons een inkijk in zijn plannen.



Ik weet echt niet waar mijn voetbalproject zal eindigen. Maar ik weet wel dat KVO altijd centraal zal staan.’

Jimmy Bolcina/photo news

VOETBAL

**Sinds u uw bedrijf Omega-Pharma verkocht hebt aan het Amerikaanse Perrigo, zwellen de geruchten aan dat u uw aandeel van 5 procent in de Franse eersteklasser Lille zal vergroten. Wat is daar van aan?**

‘Ik vind Lille een heel mooie club, met een fantastisch potentieel, schitterende supporters. In een groter voetbalproject zou het helpen. Maar ik wil eerst een grondig businessplan van die club maken. Bijvoorbeeld: is het stadion van Lille een voor- of nadeel (*Lille betaalt 5 miljoen euro huur per seizoen, red.*)? En ik wil ook zeker zijn dat een club break-even draait. Clubs die elk jaar een speler moeten verkopen om het budget in evenwicht te houden, dat blijft niet duren.’

‘Momenteel ben ik een kleine aandeelhouder. In grote dossiers, ook transfers, word ik wel betrokken. Maar Michel Seydoux is baas. Er kan maar een baas zijn.’

**Wil Lille niet dat u zich verder inkoop?**

‘Ik vermoed van wel. Seydoux heeft nooit weggestoken dat hij op een punt is gekomen dat hij opvolging wil. Misschien dat ik in een eerste fase naar 25 procent aandelen ga, terwijl Seydoux baas blijft. Dan beslis ik al iets meer en kan ik dichterbij de kern van de zaak komen.’

**Is de verkoop van satellietclub Moeskroen een voorwaarde om Lille over te nemen?**

‘Ik denk dat dat bij Lille wel in het achterhoofd speelt, maar voor mij totaal niet. Alleen wettelijk (*Coucke mag geen eigenaar zijn van twee clubs in dezelfde competitie, red.*). Het is niet zo dat als Moeskroen verkocht is, ik 24 uur later Lille overneem. Ik heb tegen de mensen van Lille altijd gezegd dat ze voor mij Moeskroen niet hoeven te verkopen.’

**Bent u zinnens een portefeuille aan clubs samen te stellen zoals Roland Duchâtelet? Want eerlijk gezegd begrijp ik zijn project niet.**

‘Roland is een achterneef van mij, maar we zijn nogal verschillend. Ik begrijp zijn project namelijk ook niet. Het zou kunnen dat hij het zelf ook niet weet. Misschien dat er op een bepaald moment een aantal clubs met een historische achtergrond te koop waren. En dat hij zei: *we zien wel, ik koop ze*. Ik heb hem laatst bij Standard-KV Oostende ernaar gevraagd en ik begreep zijn antwoord niet. Anderzijds, wij hebben geen Russische oligarchen of Qatarezen die clubs opkopen en met miljoenen smijten. Ik vind dat we fier moeten zijn dat het een Belg is die al die clubs opkoopt.’

**Maar...**

‘Wil ik hetzelfde? Neen. Ik geloof meer in clubs op verschillende niveaus. Ik weet echt, echt niet waar mijn voetbalproject zal eindigen. Ik weet wel dat KVO altijd in het centrum ervan zal staan. Dat is mijn *ploegsje*. Ga ik stoppen bij KVO? Vermoedelijk niet. Ik kan me goed voorstellen dat ik over een vijftal jaar een club à la Lille heb, KV Oostende uiteraard en een tweede- of derdeklasser in België of Nederland waar we jong talent van Oostende kunnen laten rijpen.’

**KV Oostende zal dus nooit onderaan de piramide staan.**

‘Neen, want ons doel is een stabiele eersteklasser te worden.’

**Is KVO dat nog niet?**

‘We gaan ons redden en dan zullen we voor het eerst in de geschiedenis van KVO drie opeenvolgende seizoenen in eerste klasse spelen. Dan kan je niet stellen dat je al een stabiele eersteklasser bent. Elk seizoen moeten we onze ploeg een tikje sterker maken, zonder de ruggengraat weg te nemen. Dat overkwam Bergen: ze werden zevende, wilden hoger mikken, verkochten driekwart van hun ploeg en ze zakten.’

‘Laat ons stellen dat er een zestal clubs nooit kunnen zakken uit eerste klasse. Dan resten er nog tien clubs, waarvan er twee zakken. Dat is elk jaar twintig procent van de teams die hun businessplan helemaal moeten herschrijven. Je mag nooit de pretentie hebben dat je niet bij die 20 procent kan zijn.’

**U hebt centen, u bent een ondernemer. Hoe groot is uw drang om sneller te gaan?**

‘We gaan toch snel? Het aantal supporters stijgt, de sponsors komen massaal, het budget waarmee de dagelijkse werking wordt betaald – lonen, uitbating, personeel, staf – zie ik stijgen. Toen ik arriveerde, hadden we een budget van 4,3 miljoen euro. Dit seizoen zitten we aan 8,5 en volgend seizoen moeten wij 10 miljoen budget hebben. Daarom kunnen we op stage gaan naar Spanje, daardoor komt Kevin Vandendriessche volgend seizoen. En zonder dat daar een euro van mij bij zit. Dat geld komt van supporters, sponsors, tv-gelden.’

**U financiert de transfers van spelers met uw geld. Dat geld rekent u niet mee?**

‘Dat zijn activa. Er is een verschil tussen vaste kosten en investeringen. Zoals je in een bedrijf fabrieken zet, zo koop je spelers. Dat reken ik apart van het budget. Als wij een

speler verkopen voor 3 miljoen euro, ga ik ook niet zeggen dat we plots 3 miljoen euro winst hebben. Dat staat los van het budget. Ik weet hoeveel ik erin gestopt heb qua spelers. Je kan zien hoeveel spelers momenteel waard zijn, en dan doen we geen slechte zaak.'

**U kan zelf ook tien miljoen euro bijleggen. Dan hebt u meteen twintig miljoen euro budget ter beschikking.**

'Dat is verkeerd. Wat ga je dan het seizoen erna doen? Weer tien miljoen bijleggen? Een club moet zelf break-even kunnen draaien.'

**Vorige zomer hebt u Jelle Vossen benaderd. Hij kwam liever niet naar het bescheiden Oostende...**

'Is ons niveau zo slecht? Hoeveel punten staat Genk voor op ons? Vier. Maakten die het verschil?'

**Neen, maar hij wou naar het buitenland gaan en wellicht vond hij KV Oostende gewoon een te vreemde stap.**

'Voilà. Daardoor is het waarschijnlijk mislukt. Ik blijf het een goede poging vinden.'

**Dus er zullen nog zo'n namen volgen?**

'Ik ga dergelijke stuntjes zeker blijven proberen. Binnen onze gangbare budgetten. Want ik denk wel: met Jelle Vossen erbij speelden we Play-off 1, al zullen we dat nooit weten. Ik vraag aan sportief manager Luc Devroe dat hij spelers haalt die altijd iets beter zijn. Jongens als Jali en nu ook de nieuwkomers Knowlegde Musona en Antonio Milic: dat zijn geen meelopers. Internationaal worden wij sterker. Dat zeg ik ook tegen onze trainer: zorg dat je elk jaar beter wordt, want je gaat elk jaar een betere ploeg krijgen en onze ambitie zal telkens stijgen.'

**U hebt ook met Manchester City gepraat...**

'(snel) Ik ben niet zo goed in aardrijkskunde.'

**Handig. Hoe zit het met de internationale samenwerkingsplannen waar u al over sprak?**

'Er zijn uit Engeland, maar ook andere landen, echte topclubs die graag met ons zouden samenwerken. Maar hoeveel van die samenwerkingen zijn er gelukt? Waar een ander meteen springt en een persconferentie belegt, zal ik over een maand wel verder praten. Het moet echt passen in ons verhaal. Heel Oostende wacht hier al

veertig jaar op, ik moet dit goed doen en mijn tijd nemen. Na een jaar in het voetbal kan ik nog niet alles weten. En ondertussen willen we ons blijven amuseren. Voetbal blijft mijn hobby.'

---

---

---

'Ik zeg tegen onze trainer: zorg dat je elk jaar beter wordt, want je gaat elk jaar een betere ploeg krijgen'